

DE KERN

Yves Lambrix



Pearl Harbor

De Limburgse Investeringsmaatschappij LRM heeft een goed jaar achter de rug. Met 59 miljoen euro in 63 Limburgse bedrijven en projecten bleef de investeringshonger groot. Ook het aantal nieuwe kapitaalparticipaties was het hoogste in vier jaar. Toch sloot de maatschappij boekjaar 2019 af met een verlies van 8,8 miljoen euro. Vooral de redding van technologiebedrijf Sparkcentral woeg zwaar door. Deze tegenslag verhindert de LRM gezins om te blijven *shinen*: met 398 miljoen eigen vermogen en 8.100 jobs in 263 bedrijven waarin ze participeert, blijft het groepje onverstoort. In haar 26-jarig bestaan heeft de LRM altijd haar rol gespeeld, zeker in crisissen. Na de sluiting van de mijnen ondersteunde ze de heropbouw en transitie van de economisch Limburg. Bij de financiële crisis in 2008-2009 stroomde ze met achtergestelde leningen en interessante kapitaalparticipaties om de industrie in Limburg te ondersteunen. Alro, VCST en Punch - de kip met de gouden eieren - Powertrain zijn daar succesvolle voorbeelden van. Bij de sluiting van Ford-Genk in 2014 reactiveerde ze dan weer haar KlimOp-leningen. In elke crisis was de LRM voor vele bedrijven de rots in de branding en voor menig startup en scaleup de vertrouwde, veilige haven. Crisissen zorgen altijd voor

verschuivingen in de investeringsstrategie van LRM. Dat zal in deze zware coronastorm niet anders zijn. Alle heikopertgeld van de overheden ten spijt zal de volgende maanden duidelijk worden welke bedrijven overleven. De wachtlijst van ondernemers die met open handje gaan aankloppen op de vierde verdieping van gebouw A op de Hasseltse Corda campus, wordt lang. In hun belang en dat van heel Limburg zal de LRM haar investeringsbereidheid verder opdrijven. Meer dan ooit zal ze opnieuw haar commerciële smeltonen en zich richten tot intrinsiek gezonde bedrijven die tijdelijk corona-ziek zijn. Gaat de LRM dit goed doen? Ongetwijfeld! De tonnen ervaring en innovatieve werkmacht die ze in huis hebben, laten geen andere keuze toe. Toch is alle hulp van buitenshuis welkom, en al zeker volgend jaar. Dan stopt 'peetvader'-voorzitter Hugo Leroi ermee en wordt de raad van bestuur vernieuwd. Voor sommige rabiate tegenstanders van de LRM - in politiek Brussel en de Vlaamse Ruit zijn er dat nogal wat - wordt dit een nieuwe kans om een verrassingsaanval in te zetten. We roepen politiek Limburg nu al op om zich te wapenen, zodat de LRM niet het Pearl Harbor van deze provincie wordt. Daarvoor is ze van te groot belang voor Limburg... en Vlaanderen.

Reacties: de kern@hbvl.be

LRM staat klaar om Limburgse bedrijven bij te springen

INVESTERINGSMAGAZIJN
HASSELT
Dominiek Claes en Yves Lambrix

De Limburgse investeringsmaatschappij LRM is klaar om de Limburgse bedrijven ook in de huidige crisis bij te springen. Dat zeggen voorzitter Hugo Leroi en CEO Tom Vanham bij de voorstelling van het jaarverslag 2019.

LRM heeft zich bij de vorige crisissen stevast als een trouwe bondgenoot van het Limburgse bedrijfsleven getoond. Bij de financiële crisis van 2008-2009 werden zo onder meer de bedrijven Alro, VCST, Punch Powertrain en Fremach met succes door de crisis gesleurd. De Limburgse investeringsmaatschappij maakt zich op om dat ook nu weer te doen. "Al is de context nu anders", zegt CEO Tom Vanham. "In 2008 zaten de banken in de problemen en konden de bedrijven daar nog nauwelijks terecht om financiële middelen bij te tanken om de problemen te overbruggen. Nu is er volop aanbod aan kredieten bij de banken, en zijn er zelfs een aantal private investeringsvehikels bijgekomen om de noden te lenigen. We gaan dus goed positie moeten kiezen."

Extra mensen

"In elk geval hebben we een taskforce opgericht en hebben we extra mensen aangeworven om de dossiers van Limburgse bedrijven snel en efficiënt te kunnen doorworstelen", zegt voorzitter Hugo Leroi. "We verwachten namelijk dat na de zomer, als de steunmaatregelen van de overheden zijn uitgewerkt, vele familiale en andere bedrijven in moeilijkheden op onze deur komen kloppen. We zullen onze rol als kapitaalverschaffer blijven spelen, ook voor bedrijven uit de bouw en de horeca (in het verleden legde LRM niet de focus op bouw en horeca, red). We zullen elk dossier op zijn merites beoordelen. Een grote voorwaarde: de bedrijven in moeilijkheden moeten intrinsiek wel gezond zijn", aldus Hugo Leroi.

Financiële instrumenten

"Onze portefeuille bestaat om

historische redenen voor 60 procent uit vastgoedprojecten, zoals Ter Hills, B-Mine, Bioville en Corda", zegt Tom Vanham. "Die rol zullen we ook blijven spelen, net zoals onze inspanning om kleine bedrijven in de incubatoren goed te omringen en onze investeringen in klimaatgerichte projecten. Maar nu er zich opnieuw een forse economische crisis aandient, zullen we ons opnieuw gaan richten op de financiële producten voor Limburgse bedrijven en ons commerciële gaan opstellen. Dat hebben we in het verleden ook telkens gedaan, denk maar aan de sluiting van de mijnen, het vertrek van Philips, de sluiting van Ford Genk, de financiële crisis en nu de coronacrisis. We zullen dat ook opnieuw doen samen met andere Limburgse partners, zoals de POM en de werkgeversorganisaties, en onze inspanningen kaderen in SALK Turbo."

KlimOpleeningen

Zoals bekend heeft de Vlaamse overheid eerder al het licht op groen gezet voor 100 miljoen euro aan extra middelen voor LRM. De eerste schijf van 50 miljoen wordt begin volgend jaar verwacht en zal gebruikt worden voor startups en scale-ups, én voor de ondersteuning van mature bedrijven in financiële nood. "We gaan voorts van onze succesvolle KlimOpleeningen een blijvend product maken", zegt Tom Vanham. "Met die laagdrempelige leningen kunnen we groeiende bedrijven bijspringen. Onze voorgedijminister Hilde Crevits (CD&V) heeft daar haar goedkeuring voor gegeven. Normaliter besteden we ieder jaar zo'n 4 tot 5 miljoen euro aan KlimOpleeningen."

Jaarverslag

LRM heeft overigens een druk 2019 achter de rug. Er werden 63



CEO Tom Vanham en voorzitter Hugo Leroi: "We verwachten dat na de zomer, als de coronasteunmaatregelen van de overheden zijn uitgewerkt, vele familiale en andere bedrijven in moeilijkheden op onze deur komen kloppen." FOTO: LUC DAELEMANIS

INVESTERINGEN LRM in cijfers

Onrechtstreeks is LRM veruit de grootste werkgever van Limburg. De 263 bedrijven in de portefeuille van de Limburgse investeringsmaatschappij zijn samen goed voor 8.100 jobs.

nieuwe investeringsdossiers afgesloten, gaande van leningen, over vastgoedprojecten, tot vervolginvesteringen bij bedrijven. In 9 nieuwe bedrijven werd ook vers kapitaal aangedragen, het hoogste aantal in de voorbije vier jaar. "In totaal ging er 58,9 miljoen euro naar Limburgse bedrijven en projecten", aldus Tom Vanham. "Hiermee hebben we de fundamentele gegoten voor de toekomstige groei en verdere diversificatie van onze portefeuille."

Exits

LRM heeft ook een aantal participaties met goed gevolg weten verkopen. Zo werd het hightechbedrijf EpiGan overgenomen

door het Franse beursgenoteerde bedrijf Soitec en werd de pionier in fietsleasing Team Cyclis verkocht aan Belfius. Technologieparel MimeSys vond dan weer onderdak bij de Amerikaanse techreus Magic Leap. "Het mooie is dat elk van die bedrijven hun tewerkstelling hier blijven behouden", zegt Tom Vanham. Maar er is ook een ommekeer aan de medaille. Zo heeft LRM flink moeten puntruimen bij Sparkcentral, opgericht door Davy Kestens. "Het historisch engagement werd volledig afgeschreven om hier op de Corda Campus een frisse doorstart te kunnen maken met de focus op Europa", legt Vanham uit. Ook in de healthcare-portefeuille

moesten er waardecorrecties doorgevoerd worden, die bij Apitope en Complix redelijk fors waren.

Verlies

De afschrijvingen en waardeverminderingen (-16 miljoen euro) waren flink hoger dan de opbrengsten uit de exits (+7,5 miljoen euro). Dat zorgde ervoor dat LRM vorig jaar 8,8 miljoen euro verlies in de boeken moest schrijven. "Het grootste risico voor een investeringsmaatschappij is om geen risico's te nemen", zegt Tom Vanham. "Af en toe is er ook een tegenslag. Maar het financiële rendement en de groei van het eigen vermogen is gelukkig positief op lange termijn."

Dividenden

Ondanks het financiële verlies, keert LRM vanuit de reserves toch 5 miljoen euro aan dividenden uit aan de Vlaamse overheid, die dat volgens de afspraken integraal doorstart aan de stichting Limburg Sterk Merk (LSM). Dat geld wordt aangewend om verschillende maatschappelijke projecten in Limburg te steunen of te realiseren, zoals bijvoorbeeld het Gallo-Romeins museum in Tongeren. Nochtans is LRM volgens de lopende afspraken niet verplicht om dividenden uit te keren bij verlies. "Maar we wilden toch de geest van de afspraken nakomen en onze sociale rol blijven spelen", zegt voorzitter Hugo Leroi.

Hugo Leroi gaat laatste jaar als voorzitter in



Als zijn mandaat in mei volgend jaar afloopt, zal Hugo Leroi 13 jaar aan het roer gezeten hebben bij LRM. FOTO: GUY PUTTEMANS

MANDAAT
HASSELT
Dominiek Claes

Hugo Leroi is begonnen aan zijn laatste jaar als voorzitter van LRM, tevens zijn laatste jaar bij LRM tout court.

In mei volgend jaar loopt het mandaat van de voorzitter van LRM af, net zoals dat van andere bestuurders. Hugo Leroi, die dit jaar 70 wordt, zal dan 13 jaar dienst gedaan hebben als de kapitein van de Limburgse investeringsmaatschappij. Hij is geen kandidaat om zichzelf op te volgen. "Het is goed geweest", is het

enige dat hij daar over kwijt wil. Hugo Leroi, oprichter van Carglass en nog steeds betrokken bij het bedrijf Autoglass Clinic van zijn dochter Charline, was ook vóór 2008 al betrokken als bestuurder bij LRM. "Ik was er al bij als bestuurder sinds 1993, van de start van de LRM", zegt hij.

Politic

Dat betekent dat de post van nieuwe voorzitter van LRM in de politieke betonmolen terecht zal komen. Dergelijke functies komen immers stevast op het politieke schaaakbord te liggen om afgewogen te worden met andere vergelijkbare functies. Hugo Leroi werd altijd een CD&V-profiel aangemeten, al haalt hij daar zelf zijn schouders over op.

KLIER

Nog geen zicht op heropening dancings



stayin' alive stayin' alive
Ah, h... stayin' alive,
stayin' alive Ah, h... stayin'
alive, stayin' alive Ah, ha

"Het grootste risico voor een investeringsmaatschappij is om geen risico's te nemen."

Tom Vanham,
CEO LRM